



Tilinpäätös  
**2020**





## Sisältö

**4**

Konsernin rakenne

**6**

Hallituksen  
toimintakertomus

**10**

Tulos

**11**

Tase

**13**

Rahoituslaskelma

**14**

Laadintaperiaatteet

**16**

Liitetiedot

**25**

Organisaatio

Tilinpäätöksestä on jätetty pois emoyhtiön luvut,  
jotka sisältyvät viralliseen tilinpäätökseen.



# Avainluvut

KONSERNI TULOS	2020 M€	%	2019 M€	%	2018 M€	%	2017 M€	%	2016 M€	%
Liikevaihto	277,7		286,2		299,1		292,2		292,0	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	31,6	11,4	31,4	11,0	51,3	17,2	30,7	10,5	31,6	10,8
Poistot konserniliikearvosta ja liiketoimintojen hankintamenoista	8,8	3,2	8,8	3,1	22,0	7,3	7,6	2,6	4,3	1,5
Liikevoitto	24,0	8,6	23,5	8,2	29,8	10,0	23,8	8,1	27,5	9,4
Tulos ennen veroja	32,1	11,6	23,0	8,0	32,0	10,7	25,1	8,6	27,3	9,4
Tilikauden voitto	26,5	9,6	17,3	6,0	20,7	6,9	18,8	6,4	21,0	7,2
Liiketoiminnan rahavirta	51,1	18,4	35,5	12,4	36,8	12,3	42,8	14,7	33,5	11,5
<b>TASE JA KANNATTAVUUS</b>										
Investoinnit	12,5		10,9		141,5		15,4		47,5	
Oma pääoma	234,8		215,3		208,3		198,2		188,8	
Pitkäaikainen vieras pääoma	60,6		34,3		60,4		0,0		0,0	
Lyhytaikainen vieras pääoma	98,4		85,2		87,7		74,8		92,3	
Omavaraisuusaste %	63,7		69,0		62,5		78,9		72,5	
Sijoitetun pääoman tuotto %	11,3		9,0		13,7		12,4		14,4	
Oman pääoman tuotto %	11,8		8,2		10,2		9,7		11,5	
Konsernin henkilöstö keskimäärin	1034		1102		1178		1099		1103	
<b>KIRJAT</b>										
Liikevaihto	72,3		70,4		71,9		67,8		61,5	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	11,9	16,5	11,8	16,7	12,2	16,9	13,0	19,1	8,0	12,9
<b>Toimintavolyymit:</b>										
Julkaistut nimikkeet, painetut	673		585		650		571		554	
Julkaistut nimikkeet, sähköiset	1089		914		795		508		520	
Myytyjä kirjoja, milj. kpl	6,5		5,6		5,3		5,2		5,0	
Kirjapainon tuotanto, milj. kpl	4,9		5,7		6,4		6,6		6,8	
<b>KAUPPA</b>										
Liikevaihto	111,6		120,2		120,9		108,5		105,2	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	4,1	3,6	2,8	2,3	3,7	3,1	4,2	3,9	3,2	3,1
<b>Toimintavolyymit:</b>										
Asiakasmäärät	5,2		5,9		6,1		5,7		5,8	
Myytyjä kirjoja, milj. kpl	4,0		4,5		4,8		4,2		4,2	
<b>MEDIA</b>										
Liikevaihto	85,9		90,5		105,5		117,1		127,3	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	7,4	8,6	11,0	12,1	7,5	7,1	8,1	6,9	15,2	11,9
<b>Toimintavolyymit:</b>										
Aikakauslehtinimikkeitä, kpl *)	157		156		172		162		158	
Lehtimyynti, vuosivolyymit, milj.kpl*)	25		26		28		31		34	
<b>OTAVA MARKKINAPAIKAT</b>										
Liikevaihto	23,0		23,7		22,9		18,1		16,0	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	9,8	42,5	8,6	36,3	8,6	37,4	7,1	39,3	7,4	46,0

\*) yleisö-, asiakas- ja verkkolehdet

# Hallituksen toimintakertomus

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen. Maaliskuussa Suomeen saapunut koronapandemia vaikutti lähes kaikkeen inhimilliseen toimintaan. Monille toimialoille vaikutukset olivat dramaattisia. Digitalisaatio eteni entistä nopeammin. Ennakkotietojen mukaan Suomen bruttokansantuote laski vuonna 2020 noin 3,5 %. Kevään jälkeen suhdannekuva ja yrityksiä toimintamallit selkeytyivät jonkin verran. Työttömyysaste nousi vuoden lopussa 8 %:iin ja monilla aloilla lomautukset olivat yleisiä. Inflaatio ja korkotaso pysyivät kuitenkin edelleen matalalla. Vähittäiskaupan myynti kasvoi ennakkotietojen mukaan vuositasolla noin 2 %, mutta erot kaupan eri toimialojen välillä olivat suuria. Verkkokaupan kasvu vauhdittui vuoden loppua kohden. Kasvun vaikutukset kaupan rakenteisiin näkyivät selvästi ja monet muutokset tulevat olemaan pysyviä.

Korona vaikutti monella tavoin myös viestintäalan kehitykseen. Kirjamyynni kasvoi yleisessä kirjallisuudessa. Lukuaikapalvelujen myynnin voimakas kasvu toi kirja-alalle kasvua monen vuoden jälkeen. Oppimateriaaleissa ja oppimisen palveluissa markkinat laskivat edellisvuodesta. Kirjakauppojen määrä väheni edelleen ja niiden

osuus kirjamyynnistä pieneni markkinoita nopeammin. Mediamyynnin markkinoihin koronan vaikutus oli suuri, markkinat laskivat lähes 17 %. Aikakauslehtien mediamyynnin lasku jyrkkenei (-19 %) ja verkkomainonnan kasvu hiipui (+3 %). Lehdenmyyntimarkkinat laskivat edelleen levikkien laskun mukana, mutta irtonumeromarkkinat kasvoivat korona-aikana.

## KONSERNIN LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Otava-konsernin liikevaihto laski 3 %. Vertailukelpoinen liikevaihto laski noin 5 %. Otava-konsernin toimintavuoden operatiivinen tulos oli hyvä. Osakkuusyhtiönä käsitellyn Alma Median tulosvaikutus konserniin oli 8,9 miljoonaa euroa (tulososuus 24,3 miljoonaa euroa vähennettynä konserniliikearvon poistolla 15,4 miljoonaa euroa). Emoyhtiön tulosta paransivat Alma Media Oyj:lta saadut osingot 9,6 (8,4) miljoonaa euroa.

## KONSERNIN ORGANISAATIO JA RAKENNE

Konsernin organisaatio pysyi pääpiirteissään ennallaan, mutta yhtiörakenteessa tapahtui muutoksia.

Kustannusosakeyhtiö Otava osti liiketoimintakaupalla Karisto Oy:n kustannustoiminnat helmikuussa ja Atena Kustannus Oy:n osake-enem-

## Konsernin keskeiset tunnusluvut ovat:

Konserni	2020	2019	2018
Liikevaihto, Meur	277,7	286,2	299,2
Operatiivinen liiketulos, Meur	31,6	31,4	51,3
Oper.liiketuloksen osuus liikevaihdosta, %	11,4	11,0	17,2
Sijoitetun pääoman tuotto %	11,3	9,0	13,7
Oman pääoman tuotto %	11,8	8,2	10,2
Omavaraisuusaste %	63,7	69,0	62,5

mistön lokakuussa 2020. Kustannusosakeyhtiö Otava osittaisjakautui 31.12.2020 siten, että Uudenmaankadun kiinteistöstä muodostettiin Kiinteistö Oy Helsingin Uudenmaankatu 8-12.

### KIRJAT

Liikevaihto oli 72,3 (70,4) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 3 %. Operatiivinen liike-tulos oli 11,9 (11,8) miljoonaa euroa eli 16,5 % (16,7 %) liikevaihdosta. Kustannusosakeyhtiö Otavan liikevaihdon kasvuun vaikutti luku-aikapalvelujen voimakas kasvu, mutta yhtiön tulos heikkeni oppimisen palveluihin tehtyjen panostuksien vuoksi. Otavan Kirjapaino Oy:n liikevaihto laski, mutta tulos parani.

### KAUPPA

Kauppa-liiketoiminnan liikevaihto laski 7 % koronan vaikutuksesta ja oli 111,6 (120,2) miljoonaa euroa. Oppikirjojen myynti laski. Myynnin rakenne muuttui merkittävästi verkkokaupan kasvettua yli kaksinkertaiseksi. Onnistuneiden sopeutustoimien seurauksena tulos kuitenkin parani. Tilikauden lopussa myymälöitä oli 68 ja yhtiö kasvatti edelleen markkinaosuuttaan. Käytettyjen oppikirjojen myyntiin keskittyneen Jamera Oy:n tulos parani.

### MEDIA

Media-liiketoiminnan liikevaihto laski 5 % ja oli 85,9 (90,5) miljoonaa euroa. Lehtien tilaus- ja mediamyynti laskivat, mutta loppuvuonna lehdenmyynnin lasku tasaantui. Operatiivinen liike-tulos laski ja oli 7,4 (11,0) miljoonaa euroa eli 8,6 % (12,1 %) liikevaihdosta. Toimintojen tehostamista ja uudelleenjärjestelyjä jatkettiin, mikä vaikutti negatiivisesti tilivuoden tulokseen.

### OTAVA MARKKINAPAIKAT

Korona vaikutti liiketoimintaympäristöön ja Markkinapaikkojen liikevaihto laski 3 %. Sopeutustoimien ansiosta kannattavuus parani ja liike-tulos oli 9,8 (8,6) miljoonaa euroa eli 42,5 % liikevaihdosta (36,3 %).

### TASE, INVESTOINNIT JA RAHOITUSASEMA

Taseen loppusumma kasvoi lainojen nostojen myötä. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 63,7 % (69,0%).

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 12,5 (10,9) miljoonaa euroa. Investointeja tehtiin sijoituksiin, yritysostoihin, myymälä uudistuksiin, rakennuksiin ja tietokoneohjelmistoihin. Vuonna 2019 tehdystä Maistraatinportin kiinteistökaupasta saatiin maksusuoritus 9,6 miljoonaa euroa maaliskuussa.

Konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius pysyivät hyvänä. Konsernin nettokassa oli vuoden lopussa 6,9 miljoonaa euroa (-34,3) miljoonaa euroa. Kassavarojen ja tililuottojen lisäksi konsernin maksuvalmiutta on turvattu lyhytaikaisilla rahoituslimiiteillä. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 51,1 (35,5) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 0,8 (1,4) miljoonaa euroa eli 0,3 % (0,5 %) liikevaihdosta.

### RISKIT

Konsernin asema on vakiintunut kirja- ja aikakauslehtimarkkinoilla, joilla vuosittain ei tapahdu suuria vaihteluita.

Arviot konsernin kirjojen kokonaismyynnistä eivät ole vuosittain merkittävästi eronneet toteutuneesta myynnistä. Yhtiössä on käytössä aikaan sidottu nimikekohtainen epäkuranttimenettely. Näin ollen kirjavaraston epäkuranttiusriski on vähäinen.

Konsernin aikakauslehtien tilaajat ovat pitkäaikaisia asiakkaita ja maksavat tilauksensa pääsääntöisesti etukäteen. Mediamyyntimarkkinoilla myynnin vaihtelut voivat olla suurempia, mutta mediamyynnin osuus liikevaihdosta on lehdenmyyntiin verrattuna pieni.

Pääosa konsernin tarvitsemien tavaroiden ja palvelujen hintakehityksestä on hyvin ennakoitavissa. Paperin hinnanvaihteluihin on varauduttu pitkäaikaisin sopimuksin.

Konserni on myynnin kasvun turvaamiseksi investoinut myös ydinliiketoimintoihin liittyvään sähköiseen liiketoimintaan, koska painettujen

tuotteiden markkinoilla myynti laskee eikä näkyvissä ei ole muutosta.

Edellä selostetun perusteella konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pieniä. Konsernin vahva kassavirta ja korkea omavaraisuusaste turvaavat konsernin toiminnan jatkuvuuden markkinahäiriö- ja muissa riskitilanteissa. Riskejä on katettu myös omaisuus- ja keskeytysvakuutuksilla.

### YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.3.2020 valittiin hallituksen jäseniksi Henrik Ehrnrooth, Eero Broman, Heikki Lehtonen, Alexander Lindholm ja Eva Reenpää. Varajäseniksi valittiin Pasi Vainio, Minna Castrén, Timo Kopra ja Minna Kokka. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Henrik Ehrnrooth. Hallituksen sihteerinä on toiminut Ora Lyytikäinen. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Kari Miettinen, KHT ja varalle Tilintarkastusyhteisö Oy Audicon Ab. Yhtiökokous päätti jakaa

osinkoa 5,70 euroa osakkeelle eli yhteensä 11,0 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous päätti antaa hallitukselle valtuudet hankkia enintään 15 % yhtiön omista osakkeista vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallitus valtuutettiin päättämään suunnatusta maksullisesta osakeannista yhtiön johtohenkilöille. Osakeannin enimmäismäärä oli 40.000 osaketta, josta käytettiin 32.000 osaketta. Osakkeiden merkintähinta oli yhtiökokouksen vahvistama osakkeen lunastusarvo 125,60 euroa osakkeelta.

### OSAKKEET

Yhtiössä on 1 968 085 osaketta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden luovutusta koskee yhtiöjärjestyksen lunastuslauseke.

## Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 211 244 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto on 29 543 tuhatta euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkona jaetaan 6,30 euroa/osake	12 399 tuhatta euroa
Omaan pääomaan jätetään	198 845 tuhatta euroa
	<b>211 244 tuhatta euroa</b>

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemysten mukaan yhtiön maksukykyä.





## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa olleen henkilöstön lukumäärät ja maksetut palkat ja palkkiot ovat seuraavat:

Konserni	2020	2019	2018
Keskimääräinen henkilömäärä	1034	1 102	1 178
Palkat ja palkkiot (1 000 €)	55 285	54 918	57 318

Konsernissa on ollut käytössä vuodesta 2002 alkaen koko henkilökuntaa koskeva kannustepalkkiojärjestelmä. Vuoden 2020 tuloksesta maksetaan liiketoimintakohtaisten tavoitteiden ylittäneistä tuloksista kannustepalkkioita ja lisäksi maksetaan Suomalaisen Kirjakaupan henkilökunnalle lisäpalkkio. Henkilökunnan palkkioiden kokonaismäärä on sosiaalikuluneen yhteensä 2,4 miljoonaa euroa.

## ALKANEEN TILIKAUDEN NÄKYMÄT

Vuoden 2020 aikana Suomen talouden kasvu hiipuu, mikä vaikuttaa Otava-konsernin toimintaan. Oletettavaa on, että konsernin toimialoilla rakennejärjestelyt jatkuvat. Kirjamarkkinat laskevat edelleen, vaikka ääni- ja sähkökirjojen myynti kasvaa. Kirjakauppojen määrä vähenee. Lehtien tilausmyynti, joka on merkittävä osa konsernin

liikevaihtoa ja tulosta, laskee edelleen. Liikevaihdon kasvattaminen painetun kustantamisen alalla on vaikeaa. Sähköisten markkinapaikkojen ja niihin liittyvien palvelujen kysyntä jatkaa kasvuaan. Uusien liiketoimintojen kehittäminen on välttämätöntä. Tehostamistoimia jatkamalla ja uusien toimintatapojen avulla konsernin tulos pystytään säilyttämään nykyisellä hyvällä tasolla.

# Tuloslaskelma

1.1.-31.12. 1000 €	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>277 721</b>	<b>286 239</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	2 580	-1 021
Valmistus omaan käyttöön	776	965
Liiketoiminnan muut tuotot	3 084	2 403
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-53 801	-57 156
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-3 007	-1 425
Ulkopuoliset palvelut	-54 724	-52 703
Henkilöstökulut	-65 145	-65 658
Poistot ja arvonalentumiset	-16 782	-16 905
Liiketoiminnan muut kulut	-67 931	-72 120
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	1 180	931
	-260 210	-265 038
<b>LIIVEVOITTO</b>	<b>23 951</b>	<b>23 548</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	8 127	-574
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>	<b>32 078</b>	<b>22 975</b>
Tuloverot		
Tilikaudelta	-5 367	-5 609
Aikaisemmilta tilikausilta	7	0
Laskennallisten verovelkojen ja saamisten muutos	-174	-94
	-5 534	-5 703
Vähemmistöosuus	-5	
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>26 539</b>	<b>17 271</b>

## Tase

1000 €	Liite	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>			
PYSYVÄT VASTAAVAT	7		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet		44 859	48 767
Liikearvo		455	1 546
Konserniliikearvo		5 733	5 727
Muut aineettomat hyödykkeet		7 521	8 671
Ennakkomaksut		2 725	1 534
		<b>61 292</b>	<b>66 245</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Maa- ja vesialueet		13 613	19 513
Rakennukset ja rakennelmat		3 991	6 256
Koneet ja kalusto		9 801	10 600
Muut aineelliset hyödykkeet		796	810
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		783	1 200
		<b>28 984</b>	<b>38 380</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	8	157 550	158 579
Muut osakkeet ja osuudet		3 708	4 238
Muut saamiset		5 350	4 903
		<b>166 608</b>	<b>167 720</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>			
		<b>256 884</b>	<b>272 344</b>
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Aineet ja tarvikkeet		845	993
Keskeneräiset tuotteet		3 717	2 366
Valmisteet ja tavarat		23 156	24 560
Ennakkomaksut		179	151
		<b>27 898</b>	<b>28 070</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Laskennalliset verosaamiset	11	439	719
		<b>439</b>	<b>719</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset		6 053	6 715
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	9	6 170	4 675
Muut saamiset		1 805	1 309
Siirtosaamiset	9	6 666	5 618
		<b>20 695</b>	<b>18 397</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>			
Muut arvopaperit		22 500	
Rahat ja pankkisaamiset		65 368	15 255
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>87 868</b>	<b>15 255</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>136 899</b>	<b>62 441</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>393 783</b>	<b>334 785</b>

# Tase

1000 €	Liite	KONSERNI 31.12.2020	KONSERNI 31.12.2019
<b>VASTATTAVAA</b>			
OMA PÄÄOMA	10		
Osakepääoma		8 872	8 872
Ylikurssirahasto		24 976	24 976
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		7 637	3 618
Edellisten tilikausien voitto		166 794	160 558
Tilikauden voitto		26 539	17 271
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>234 818</b>	<b>215 296</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>		15	
VIERAS PÄÄOMA			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		60 000	33 500
Muut velat			175
Laskennalliset verovelat	11	553	659
		<b>60 553</b>	<b>34 334</b>
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		21 000	16 000
Saadut ennakot		24 912	22 615
Ostovelat		12 353	11 453
Velat omistusyhteisyrityksille	12	4 392	3 137
Muut velat		5 122	4 979
Siirtovelat	12	30 619	26 972
		<b>98 397</b>	<b>85 155</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>158 950</b>	<b>119 489</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>393 783</b>	<b>334 785</b>

# Rahoituslaskelma

1000 €	Liite	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
Tilikauden voitto/tappio		26 539	17 271
Suoriteperusteisten erien peruminen	14	12 308	22 270
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		38 847	39 541
Käyttöpääoman muutos	14	7 433	-1 611
Liiketoiminnan kassavirta		46 279	37 930
Saadut korot		78	33
Maksetut korot		-657	-1 041
Saadut osingot liiketoiminnasta		10 822	9 579
Maksetut verot		-5 336	-10 834
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-145	-173
Muut kassaerät		61	
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>51 102</b>	<b>35 494</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-8 296	-10 061
Luovutustulot aineell. ja aineettomista hyödykkeistä		8 405	90
Myönnetyt lainat		-100	
Investoinnit muihin sijoituksiin		-448	-838
Lainasaamisten takaisinmaksut		100	
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-3 368	27
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet		-288	-20
Puretut osakkuusyhtiöosakkeet		4	
Luovutustulot muista sijoituksista		1 200	2
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-2 791</b>	<b>-10 801</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>			
Maksullinen osakeanti		4 019	
Pitkäaikaisten lainojen nostot		50 000	60 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 500	-70 500
Lyhytaikaisten lainojen nostot		10 325	12 996
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-26 331	-17 994
Osingonjako		-11 036	-10 261
Muut rahoituksen rahavirrat		-175	-175
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>24 302</b>	<b>-25 934</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>			
Rahavarat 1.1.		15 255	16 495
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>87 868</b>	<b>15 255</b>

# Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Otava Oy:n lisäksi kaikki ne tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 %.

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yritykset, joista konsernilla on 20–50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden, rahoituslaskelmien ja liitetietojen yhdistelmänä. Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyhtiöiden sisäiset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset realisoitumattomat katteet ja sisäinen voitonjako. Vähemmistön osuus on erotettu tilikauden tuloksesta ja taseen omasta pääomasta.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankinta-arvon oman pääoman ero on konsernitaseessa kohdistettu tytäryhtiöiden pysyviin vastaaviin. Aineettomissa hyödykkeissä esitetyt julkaisuoikeuksien arvot on määritetty ulkopuolisen asiantuntijan toimesta lehtikohteisesti tuottoarvomenetelmällä. Julkaisuoikeuksien arvot ylittävät niiden poistamattoman hankintamenon. Julkaisuoikeuksien arvot määritetään vuosittain ja tarvittaessa tehdään poistoja. Kiinteistöihin kohdistettu konserniaktiiva poistetaan kyseisen omaisuuserän poistosuunnitelman mukaisesti.

Kohdistamatta jäänyt konserniaktiiva tai -reservi esitetään omana eränään konsernitaseessa ja poistetaan tai tuloutetaan taloudellisenä vaikutusaikana.

Osakkuusyhtykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta konserniliikearvon poistolla

vähennettynä on esitetty omana eränään. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu.

## TULOVEROT

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden verotettaviin tuloksiin perustuvat verot ja taseen laskennallisen verosaamisen ja -velan muutokset. Laskennallinen verosaaminen ja -velka on laskettu suomalaisten yhtiöiden osalta 20,0 %:n verokannalla. Pysyvien vastaavien arvonkorotuksesta laskettu verovelka esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on aktivoitu hankintamenoihin vähennettynä taloudellisen käyttöiän mukaan lasketuilla suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotus on esitetty erillisyyhtiöiden tilinpäätöksissä poistoerona tuloslaskelmasa. Erillisyyhtiöiden taseissa poistoerotus on kirjattu kertyneisiin poistoeroihin. Poistoina esitetään hankintamenoista taloudellisen käyttöiän mukaan lasketut suunnitelman mukaiset poistot.

Poistoajat ovat seuraavat:

- |                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| • aineettomat oikeudet         | 3–10 vuotta  |
| • liikearvo                    | 3 vuotta     |
| • konserniliikearvo            | 3–5 vuotta   |
| • muut pitkävaikutteiset menot | 3–15 vuotta  |
| • rakennukset ja rakennelmat   | 10–50 vuotta |
| • koneet                       | 3–12 vuotta  |
| • kalusto ja irtaimisto        | 3–10 vuotta. |

Lisäksi eräisiin maa-alueisiin sisältyy aikaisempina vuosina tehtyjä arvonorotuksia, joista ei tehdä poistoja.

### **TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ**

Konsernitaseessa poistoerot on jaettu omaan pää-omaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilikauden aikana tapahtunut muutos on vastaavasti jaettu tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuviin valmistus- tai hankintamenoihin tai niitä alhaisempiin todennäköisiin luovutushintoihin. Varaston käyttö on kirjattu liiketoiminnan luonteesta riippuen joko FIFO-periaatteen tai keskihankintahinnan mukaan.

### **ELÄKESITOUMUKSET**

Eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Suorat eläkevastuut on sisällytetty siirtovelkoihin.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1000 €	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
<b>1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN</b>		
<b>Toimialoittain</b>		
Kirjat	72 290	70 396
Kauppa	111 596	120 207
Media	85 882	90 502
Otava Markkinapaikat	23 005	23 660
Hallinto ja keskitetyt palvelut	6 720	7 070
Toimialojen välinen liikevaihto	-21 771	-25 596
<b>Yhteensä</b>	<b>277 721</b>	<b>286 239</b>
<b>Markkina-alueittain</b>		
Kotimaa	277 609	286 169
Muut	112	70
<b>Yhteensä</b>	<b>277 721</b>	<b>286 239</b>
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Vuokratuotot	509	527
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	739	64
Muut tuotot	1 863	1 813
<b>Yhteensä</b>	<b>3 084</b>	<b>2 403</b>
<b>3. HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>		
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	55 285	54 918
Eläkekulut	8 244	9 211
Muut henkilöstökulut	1 615	1 529
<b>Yhteensä</b>	<b>65 145</b>	<b>65 659</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot luontoisetuineen</b>		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	1 425	1 580
<b>Yhteensä</b>	<b>1 425</b>	<b>1 580</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiseksi muutettu)</b>		
Kirjat	271	227
Kauppa	388	466
Media	297	318
Otava Markkinapaikat	40	53
Hallinto ja keskitetyt palvelut	38	38
<b>Yhteensä</b>	<b>1 034</b>	<b>1 102</b>



1000 €	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
<b>4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	9 324	9 230
Poistot konsernin liikearvosta	7 440	7 675
<b>Yhteensä</b>	<b>16 782</b>	<b>16 905</b>
<b>5. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>		
<b>Oy Audicon Ab</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	114	109
<b>Yhteensä</b>	<b>114</b>	<b>109</b>
<b>6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
<b>Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta</b>	8 934	839
<b>Osinkotuotot</b>		
Muilta	3	4
<b>Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>	3	4
<b>Korkotuotot</b>		
Muilta	80	32
<b>Yhteensä</b>	<b>80</b>	<b>32</b>
<b>Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset	50	270
<b>Yhteensä</b>	<b>50</b>	<b>270</b>
<b>Korkokulut</b>		
Muille	686	1 042
<b>Yhteensä</b>	<b>686</b>	<b>1 042</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Muille	155	136
<b>Yhteensä</b>	<b>155</b>	<b>136</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>8 127</b>	<b>-574</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1000 €	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
7. PYSYVÄT VASTAAVAT		
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	108 564	108 128
Lisäykset	1 102	275
Vähennykset	-314	-117
Siirrot erien välillä	3	279
Hankintameno 31.12.	109 355	108 564
Kertyneet poistot 1.1.	-59 797	-54 314
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	266	-149
Tilikauden poisto	-4 964	-5 334
Kertyneet poistot 31.12.	-64 496	-59 797
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>44 859</b>	<b>48 767</b>
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	3 369	3 369
Hankintameno 31.12.	3369	3369
Kertyneet poistot 1.1.	-1 823	-697
Tilikauden poisto	-1 091	-1 126
Kertyneet poistot 31.12.	-2 914	-1 823
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>455</b>	<b>1 546</b>
<b>Konserniliikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	38 711	38 738
Lisäykset	3 424	0
Vähennykset	0	-27
Hankintameno 31.12.	42 135	38 711
Kertyneet poistot 1.1.	-32 986	-29 442
Tilikauden poisto	-3 418	-3 542
Kertyneet poistot 31.12.	-36 402	-32 984
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5 733</b>	<b>5 727</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	74 246	72 531
Lisäykset	887	1 543
Vähennykset	-1 747	-2 840
Siirrot erien välillä	1 747	3 012
Hankintameno 31.12.	75 133	74 246
Kertyneet poistot 1.1.	-65 575	-65 078
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	1 747	2 967
Tilikauden poisto	-3 785	-3 464
Kertyneet poistot 31.12.	-67 612	-65 575
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 521</b>	<b>8 671</b>

TILINPÄÄTÖS 2020

1000 €

	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
<b>Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä</b>		
Hankintameno 1.1.	1 534	1 971
Lisäykset	2 956	2 862
Vähennykset	-16	-1
Siirrot erien välillä	-1 750	-3 298
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 725</b>	<b>1 534</b>
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	19 513	19 513
Vähennykset	-5 900	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>13 613</b>	<b>19 513</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	47 479	46 797
Lisäykset	47	29
Vähennykset	-20 507	0
Siirrot erien välillä	1 380	653
Hankintameno 31.12.	28 398	47 479
Kertyneet poistot 1.1.	-41 223	-40 411
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	17 327	0
Tilikauden poisto	-512	-811
Kertyneet poistot 31.12.	-24 408	-41 223
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 991</b>	<b>6 256</b>
<b>Koneet ja kalustot</b>		
Hankintameno 1.1.	34 642	32 244
Lisäykset	2 053	3 415
Vähennykset	-6 282	-2 829
Siirrot erien välillä	120	1 812
Hankintameno 31.12.	30 533	34 642
Kertyneet poistot 1.1.	-24 041	-24 243
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	6 313	2 819
Tilikauden poisto	-3 004	-2 618
Kertyneet poistot 31.12.	-20 732	-24 041
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>9 801</b>	<b>10 600</b>
Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.	2 944	3 806
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	915	915
Vähennykset	-5	0
Siirrot erien välillä	12	0
Hankintameno 31.12.	922	915
Kertyneet poistot 1.1.	-105	-94
Tilikauden poisto	-9	-11
Kertyneet poistot 31.12.	-127	-105
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>796</b>	<b>810</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1000 €	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	1 200	1 710
Lisäykset	1 083	2 033
Vähennykset	0	-40
Siirrot erien välillä	-1 500	-2 503
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>783</b>	<b>1 200</b>
<b>Arvonkorotukset</b>		
Edellä mainittuihin kirjanpitoarvoihin sisältyy arvonkorotuksia seuraavasti:		
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Arvo 1.1.	1 061	1 061
Arvo 31.12.	1 061	1 061
<b>8. Sijoitukset</b>		
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>		
Hankintameno 1.1.	168 595	168 575
Lisäykset	358	20
Vähennykset	-10	0
Siirrot erien välillä	-1 017	0
Hankintameno 31.12.	167 926	168 595
Kertyneet pääomaoikaisut 1.1.	-10 016	-2 213
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksesta	10 184	1 771
Saadut osingot	-10 819	-9 575
Muut muutokset	275	0
Kertyneet pääomaoikaisut 31.12.	-10 376	-10 016
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>157 550</b>	<b>158 579</b>
Kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa	105 348	120 832
Pörssiosakkeiden markkina-arvo 31.12.	213 392	190 426
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Hankintameno 1.1.	4 508	4 510
Vähennykset	-482	-2
Hankintameno 31.12.	4 027	4 508
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-270	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	-48	-270
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-318	-270
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 708</b>	<b>4 238</b>
Pörssiosakkeiden markkina-arvo 31.12.	54	60
<b>Muut saamiset</b>		
Hankintameno 1.1.	4 903	4 064
Lisäykset	448	838
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5 350</b>	<b>4 903</b>

KONSERNIYRITYKSET	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus, %
Atena Kustannus Oy	Jyväskylä	97,77 %
Cloubi Oy	Helsinki	100,0 %
Jamera Oy	Jyväskylä	100,0 %
Kiinteistö Oy Helsingin Uudenmaankatu 8-12	Helsinki	100,0 %
Kirjatalo Oy	Helsinki	100,0 %
Kustannusosakeyhtiö Otava	Helsinki	100,0 %
NettiX Oy	Helsinki	100,0 %
Otavamedia Oy	Helsinki	100,0 %
Otava Markkinapaikat Oy	Helsinki	100,0 %
Otavan Kirjapaino Oy	Helsinki	100,0 %
Otavanmäki Oy	Helsinki	100,0 %
Suomalainen Kirjakauppa Oy	Helsinki	100,0 %
Osakkuusyrietykset		
Alma Media Oyj	Helsinki	29,0 %
Aurora Studios Oy	Helsinki	38,87 %
Kirjavälitys Oy	Hyvinkää	47,04%

1000 €	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
9. SAAMISET		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
<b>Omistusyhteisyrietyksiltä</b>		
Myyntisaamiset	6 170	4 675
<b>Yhteensä</b>	<b>6 170</b>	<b>4 675</b>
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Tuloverosaamiset	1 243	1 083
Jaksotetut kulut	2 376	74
Korkosaamiset	3	0
Muut	3 045	4 461
<b>Yhteensä</b>	<b>6 666</b>	<b>5 618</b>
10. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	8 872	8 872
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>8 872</b>	<b>8 872</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	24 976	24 976
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>24 976</b>	<b>24 976</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1000 €	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	3 618	3 618
Suunnattu osakeanti	4 019	0
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>7 637</b>	<b>3 618</b>
Kertyneet voittovarot 1.1.	177 830	170 820
Osingonjako	-11 036	-10 261
<b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b>	<b>166 794</b>	<b>160 558</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>26 539</b>	<b>17 271</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>234 818</b>	<b>215 296</b>
11. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET		
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Yhdistelytoimenpiteistä	439	719
Yhteensä	439	719
Laskennalliset verovelat		
Poistoerosta	341	447
Arvonkorotuksista	212	212
Yhteensä	553	659
Hyllypoistoihin liittyvät laskennalliset verosaamiset	412	387
12. VIERAS PÄÄOMA		
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>		
Konsernilla ei ole lainoja, jotka erääntyvät yli viiden vuoden kuluttua.		
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
<b>Omistusyhteisyrityksille</b>		
Ostovelat	4 392	3 137
<b>Yhteensä</b>	<b>4 392</b>	<b>3 137</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Tuloverovelat	188	122
Jaksotetut henkilöstökulut	17 163	15 264
Korkovelat	96	67
Muut	13 172	11 519
<b>Yhteensä</b>	<b>30 619</b>	<b>26 972</b>

1000 €	KONSERNI 2020	KONSERNI 2019
13. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT		
<b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Annetut pantit	1 195	1 055
Vuokratakaukset	320	90
<b>Yhteensä</b>	<b>1 515</b>	<b>1 145</b>
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 126	1 137
Myöhemmin maksettavat	765	1 150
<b>Yhteensä</b>	<b>1 892</b>	<b>2 286</b>
<b>Takaukset</b>		
Muille yrityksille annetut takaukset	225	0
<b>Muut vastuut</b>		
Samaan konserniin kuuluvien puolesta annetut	0	510
Vuokravastuut	54 500	65 569
Muut vastuut omasta puolesta	2 994	2 617
<b>Yhteensä</b>	<b>57 495</b>	<b>68 696</b>
14. KASSAVIRTALASKELMA		
Seuraavilla kirjauksilla muutetaan tuloslaskelman suoriteperusteiset erät kassaperusteisiksi sekä perutaan erät, jotka esitetään muualla kassavirtalaskelmassa:		
Poistot	16 783	16 905
Verot	5 534	5 697
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-10 183	-1 769
Pysyvien vastaavien luovutusvoitot ja -tappiot	61	-44
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset	50	270
Osinkotuotot	-3	-4
Korkotuotot	-80	-32
Korkokulut	841	1 178
Muut tuotot ja kulut	-695	69
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>12 308</b>	<b>22 270</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-328	+3 962
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	+744	+2 489
Korottomat velat, lisäys (+), vähennys (-)	+7 017	-8 061
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-7 433</b>	<b>-1 611</b>

**Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitukset**

Helsingissä, 25. helmikuuta 2021

Henrik Ehrnrooth  
Hallituksen puheenjohtaja

Eero Broman  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Heikki Lehtonen  
Hallituksen jäsen

Eva Reenpää  
Hallituksen jäsen

Alexander Lindholm  
Hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

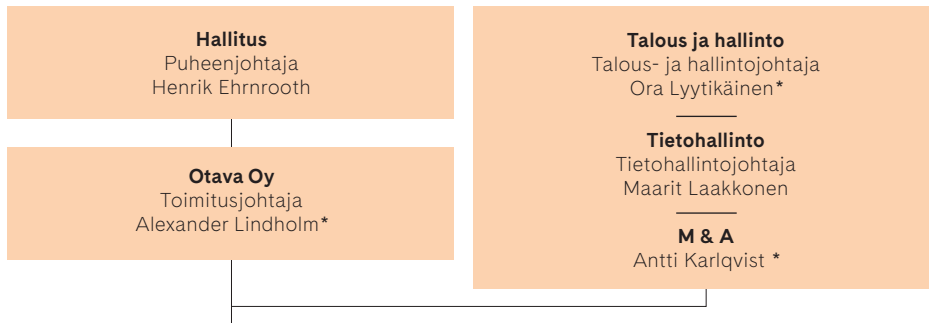
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 25. helmikuuta 2021

Kari Miettinen, KHT



# Konsernin organisaatio 1.1.2021



## KIRJAT

Pasi Vainio\*

**Kustannusosakeyhtiö  
Otava / Like Kustannus /  
Moreeni / Nemo / F-Kustanus / Finn Lectura / Karisto**  
tj. Pasi Vainio

### Yleinen kirjallisuus

#### Liiketoimintajohtaja

Nona Ratia

#### Kaunokirjallisuus

Antti Kasper

#### Lasten- ja nuorten kirjallisuus

Kaisu-Maria Toiskallio

#### Tietokirjallisuus

Eva Reenpää

#### Karisto, Nemo,

#### Like, Atena

Päivi Paappanen

#### Markkinointi ja viestintä

Kirsi Tähjänjoki

#### Myynti

Nona Ratia

#### Kirjallinen johtaja

Minna Castrén

### Oppimisen palvelut

#### Liiketoimintajohtaja

Henna Miettinen

#### Palveluliiketoiminta

Markku Pelkonen

#### Teknologia ja alustat

Henna Miettinen

#### Myynti ja markkinointi

Minna Sarestie

## Taloushallinto

Arto Tuokko

## Atena Kustannus Oy

Pasi Vainio

## Otavan Kirjapaino Oy

Marko Silventoinen

## KAUPPA

Minna Kokka\*

**Suomalainen Kirjakauppa Oy**  
tj. Minna Kokka

### Taloushallinto

Timo Kauppila

### Henkilöstö

Kristian Tötterman

### Valikoimahallinta

Reetta-Liisa Pikkola

### Myymlätoiminnot

Minna Kokka

### Verkkomyynti

Mika Tuomainen

### Järjestelmät

Ville Ahola

### Liikepaikat

Ari Hokkanen

### Markkinointi

Kirsi Tähjänjoki

### Jamera Oy

Hanna Haukkapää

## MEDIA

Timo Kopra\*

**Otavamedia Oy**  
tj. Timo Kopra

### Aikakausmedia/ Sisällöntuotanto

Katriina Kaarre

Reijo Ruokanen

### Kuluttaja-asiakkuudet

Tuomas Hämäläinen

### Yritysasiakkuudet

#### Mediamyynti

Tomi Takanen

#### Otavamedia OMA

B2B-asiakkaiden

omat mediat

Jukka Mildh

### Henkilöstö ja talous

Anne Mantila

## MARKKINAPAIKAT

Jaakko Haapakangas

**Otava Markkinapaikat Oy**

### NettiX Oy

Jaakko Haapakangas

### Uutispalvelut

Kirsikka Isohanni

### Ammattimediat

Jussi Lehtonen

### Kauppapaikat

Erno Kalalahti

\* konsernin johtoryhmän jäsen



# Avarramme maailmoja

**Otava Oy**

Uudenmaankatu 10, 00120 Helsinki  
[www.otavakonserni.fi](http://www.otavakonserni.fi)